

# 福祉介護・共同送迎サービス「ゴイッショ」 オンライン説明会



■ 本日の出席者 ■

ダイハツ工業株式会社  
コーポレート統括本部  
副統括部長

谷本 敦彦

---

*Tanimoto Atsuhiko*

■ 本日の出席者 ■

ダイハツ工業株式会社  
新規事業戦略室  
福祉介護MaaS分野 統括グループリーダー

**岡本 仁也**

---

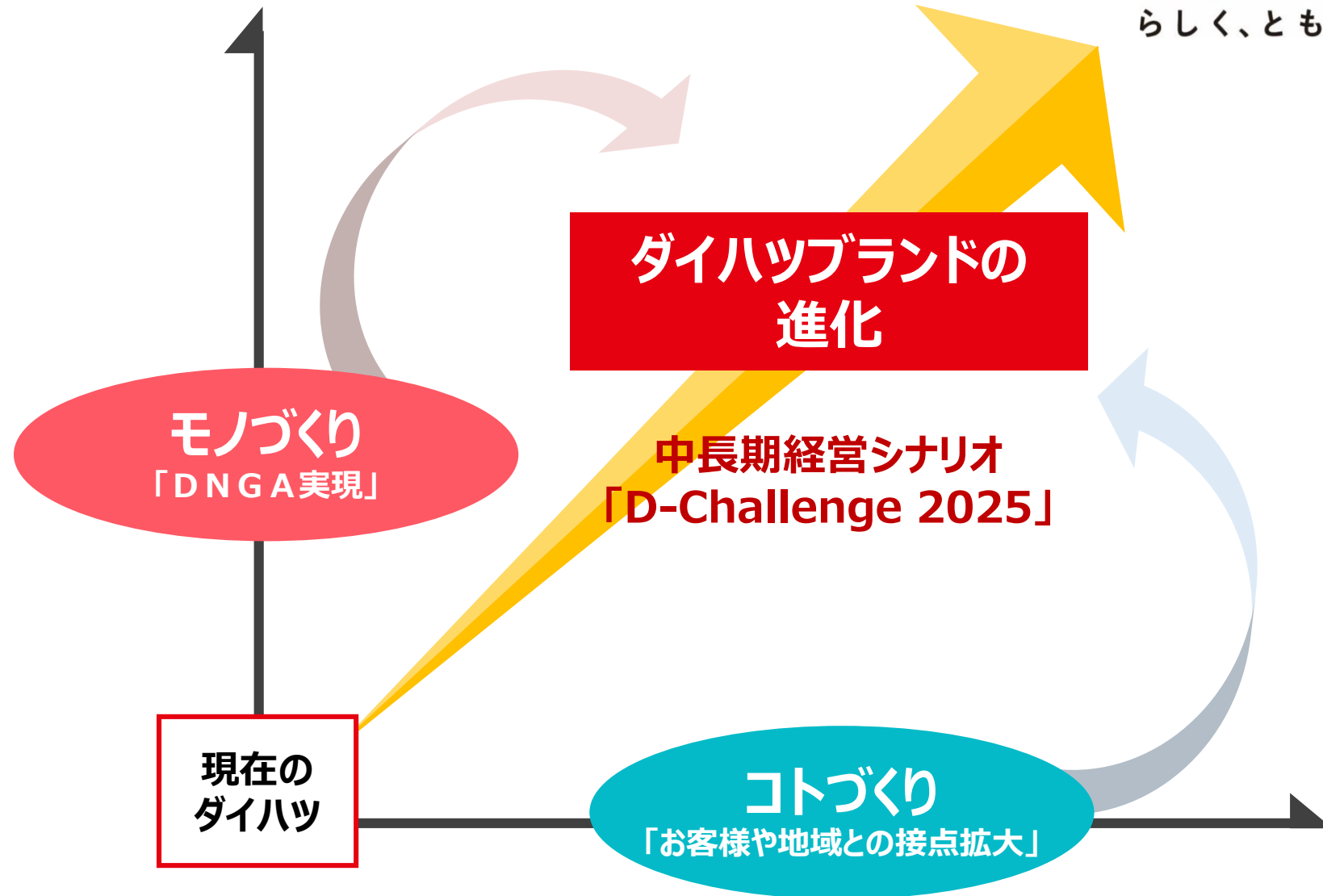
*Okamoto Jinya*

# 福祉介護・共同送迎サービス 「ゴイツシヨ」

ダイハツ工業株式会社  
コーポレート統括本部  
副統括部長

谷本 敦彦





## 軽自動車の保有台数



プラクティカル(実用的)で  
サステナブル(持続可能)な

日本のライフライン

## 少子高齢化

## 人手不足

## 地域活性化



日本における大きな社会課題





いくつになっても安全・安心で快適に暮らせる社会づくり





多くの軽福祉車両をラインナップし、お客様へご提供

1995年より軽福祉車両をラインナップ

現在は**福祉車両7車種**を展開

(車いす移動車、回転シート車、昇降シート車)

■ 車いす移動車



■ 回転シート車



■ 昇降シート車



# 軽乗用車に後付け可能な乗り降りをサポートする 「ラクスマ」アイテム

## ■ラクスマグリップ



■ 位置や形にこだわりアリ

## ■ミラクルオートステップ



- ミラクルオープンドア  
+
- 大きさにこだわりアリ

## ■助手席ターンシート



- 回転角度とグリップの位置が絶妙

# 地域密着プロジェクト「健康安全運転講座」を 2017年より実施

**産**

ダイハツ・JAF  
(安全運転講習等)

**官**

地方自治体  
(参加者誘致等)

**健康安全運転講座**

健康な高齢者が、  
より健康で安全に運転を  
続けられるよう地域全体でサポート

**学**

理学療法士  
(運動講習等)

**民**

地域住民  
(講座への参加)

様々な条件を組み合わせる「送迎計画」は複雑  
限られた熟練スタッフにしかできない（属人化）

「送迎業務の悩み」を解決

現状

## 大型車による送迎の不安や悩み

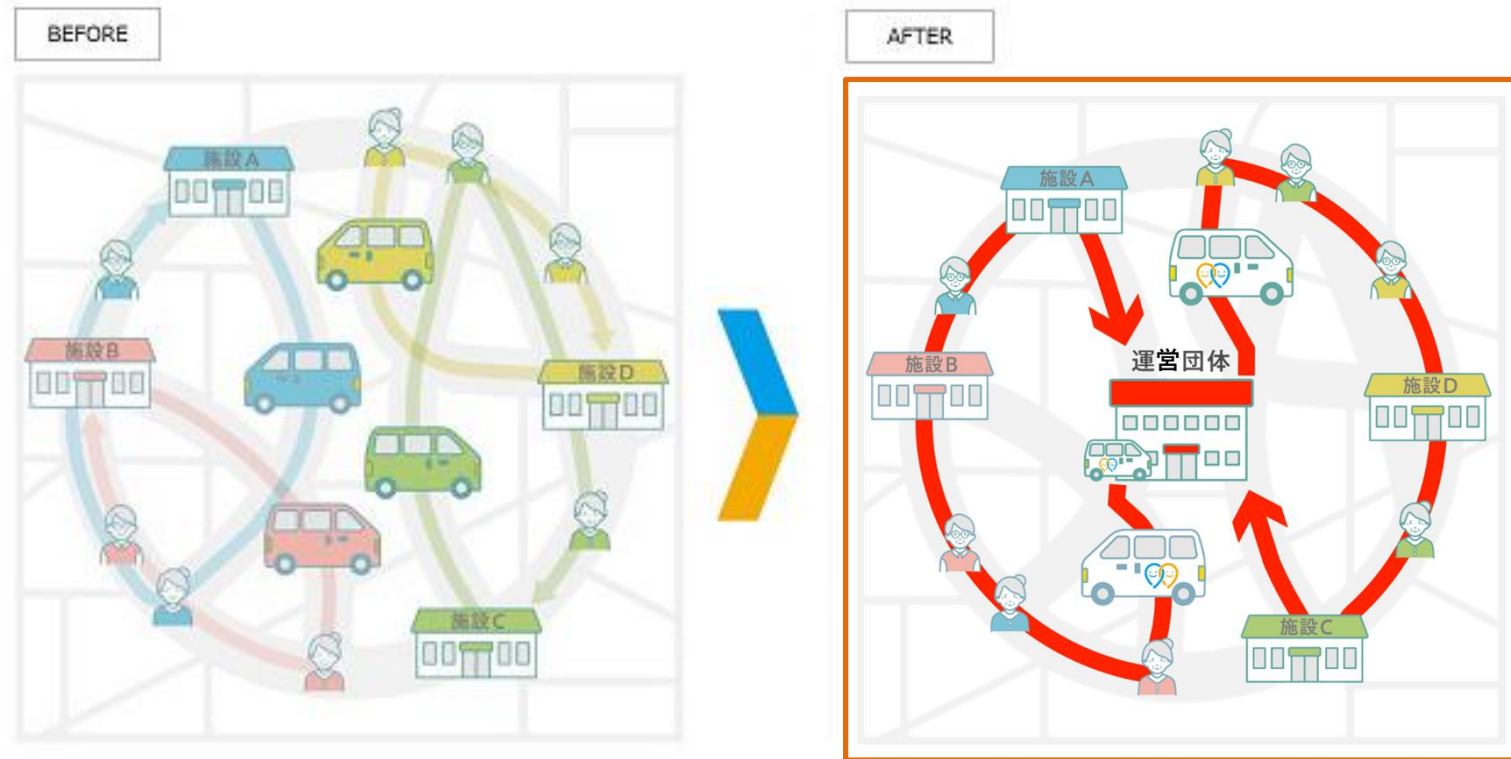




- スマートフォンを活用した簡易テレマティクスサービス
- 2018年発売以来、現在全国200カ所の施設様が活用



# 「らくぴた送迎」で培った知見をベースに 複数の介護施設の送迎業務を外部委託し、地域全体で共同化



## 香川県三豊市様、三豊市社会福祉協議会様とともに 2019年から検討を開始



地域に根差した持続可能なサービスへと育てていきたい





移動を通じて、地域のお客様の暮らしを豊かに

らしく、ともに、軽やかに

Light  
you  
up



# 福祉介護・共同送迎サービス「ゴイッショ」 サービス概要

ダイハツ工業株式会社

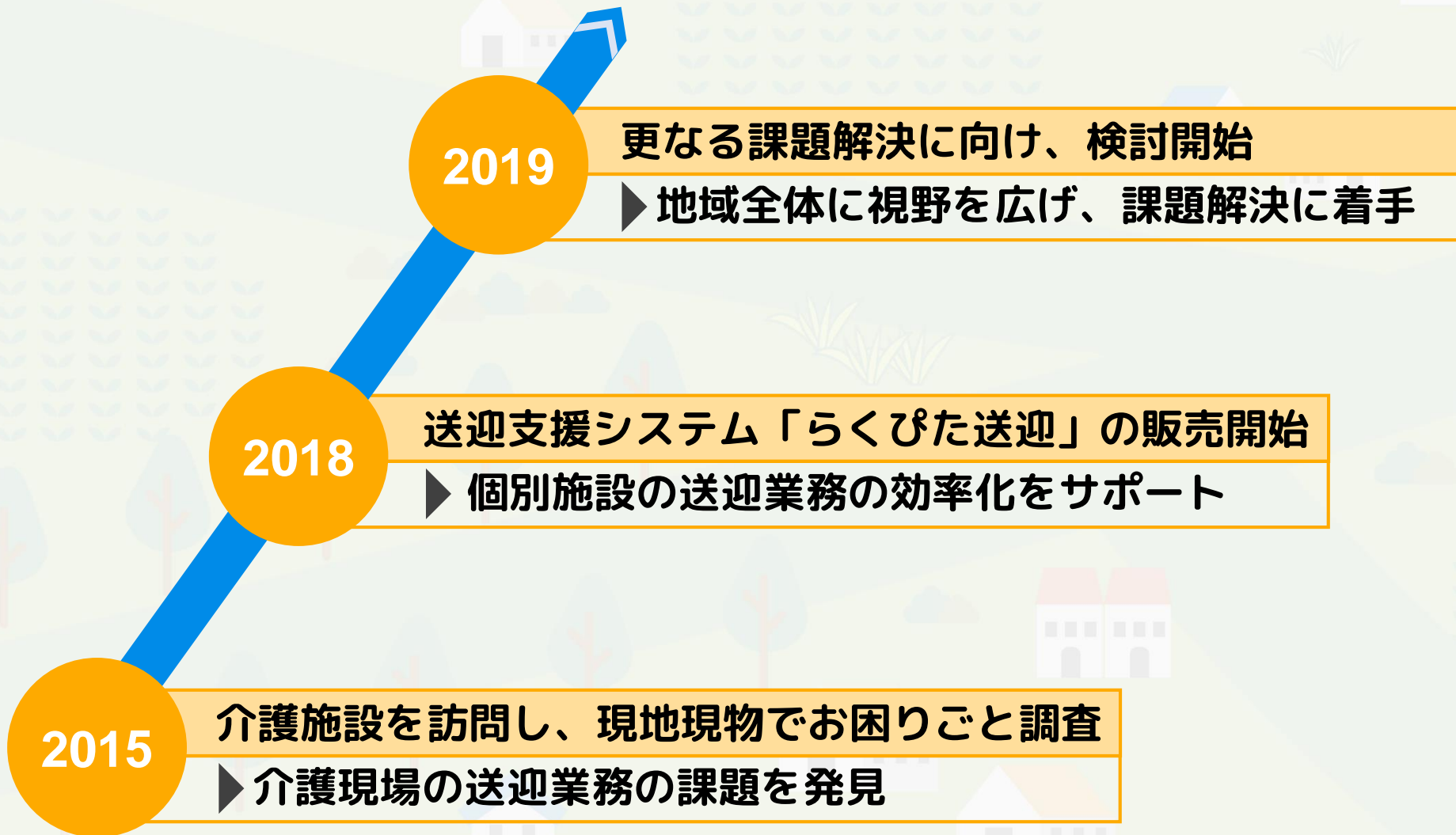
新規事業戦略室

福祉介護MaaS分野 統括グループリーダー

岡本 仁也



## 開発の経緯（福祉介護MaaS分野での活動）



# 開発の経緯（福祉介護MaaS分野での活動）



2015

介護施設を訪問し、現地現物でお困りごと調査

▶ 介護現場の送迎業務の課題を発見





# 開発の経緯（福祉介護MaaS分野での活動）

らくひた送迎は **快適なスモールカー送迎を実現するシステム**

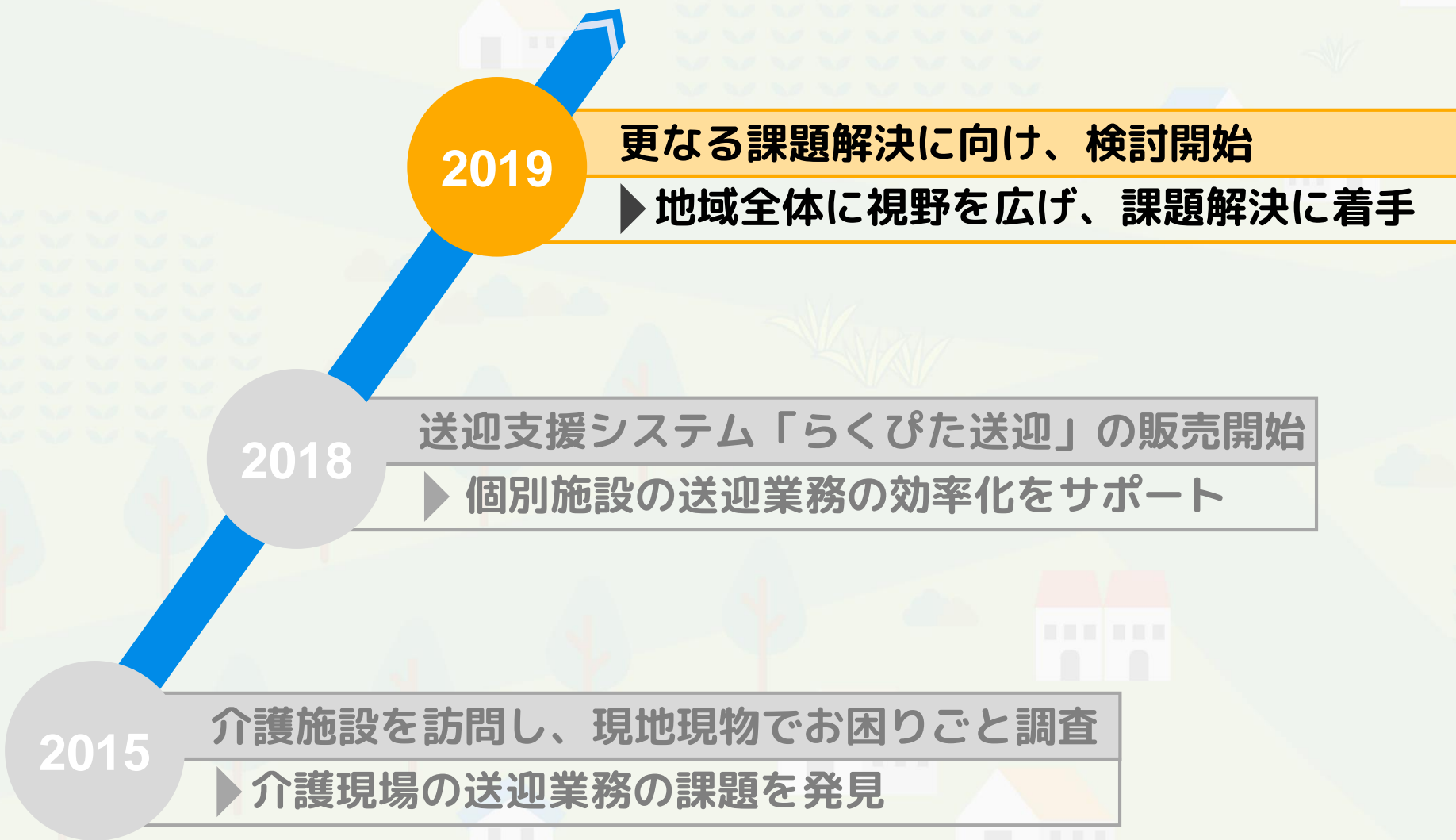


2015

▶ 介護現場の送迎業務の課題を発見



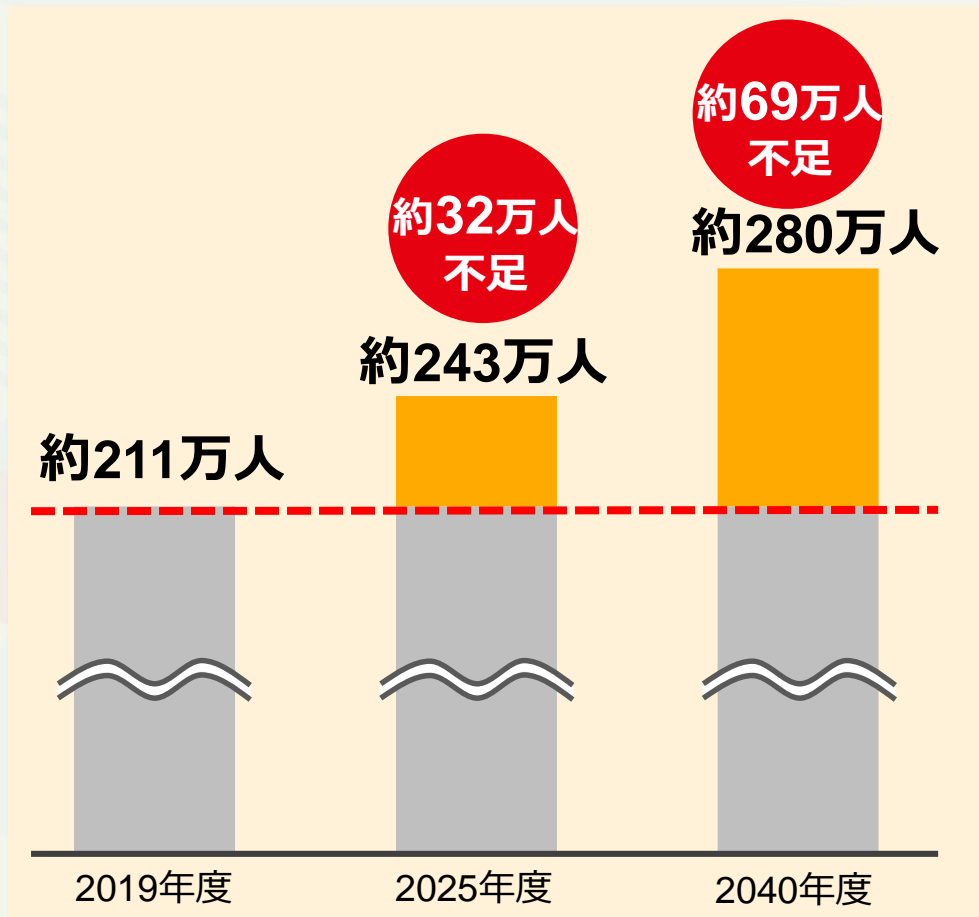
## 開発の経緯（福祉介護MaaS分野での活動）



## 開発の経緯（福祉介護MaaS分野での活動）

地域全体に視野を広げ 介護送迎の課題解決に着手

< 介護職員の必要数 >





## 開発の経緯（更なる課題解決に向けた取組み）



### 仮説 ①

介護現場から送迎業務を切り離すことで  
**介護職員の負担軽減**に繋がるのではないか







## 開発の経緯（更なる課題解決に向けた取組み）

### 仮説②

送迎を地域一体で共同化することで  
**更なる効率化**ができるのではないかと

さらに、送迎を行っていない時間帯での  
車両の有効活用ができるのではないかと



## 三豊市での取り組み

2019年**嬉しさ・効果を確認**するため、三豊市と活動開始

### 香川県三豊市

人口	: 6.3万人
通所介護施設数	: 40施設
利用者数	: 800人/日
送迎車両台数	: 300台以上/日
送迎に関わる職員数	: 200人



2019年 連携協定を締結



# 三豊市での取り組み

2019

調査

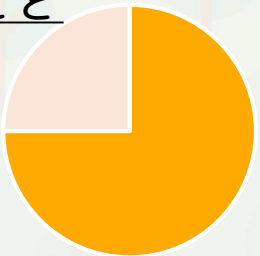
## 実施内容

- 地域のニーズ確認

## 推進体制

- 三豊市とダイハツの共同で実施

## 得たこと



送迎の外部委託化  
共同化について

**40施設中30施設が賛同**

2020

実証事業①

## 実施内容

- 送迎の共同化+  
買い物・通院同行支援

## 運営・運行

- 三豊市社会福祉協議会

## 得たこと



**嬉しさと効果の確認**

## <実証事業の規模>

### [三豊市介護施設]

- ・ 総数40施設
- ・ 利用者800名/日
- ・ 車両200台

### [実証参加施設]

- ・ **5施設**
- ・ 利用者180名/日
- ・ 車両30台

### [実証参加利用者]

- ・ 利用者25名/日
- ・ 車両4台

**送迎を共同化**



# 三豊市での取り組み

2019

調査

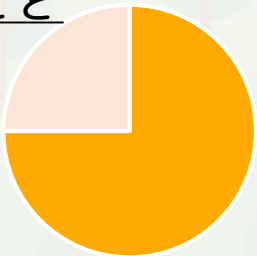
## 実施内容

- 地域のニーズ確認

## 推進体制

- 三豊市とダイハツの共同で実施

## 得たこと



送迎の外部委託化  
共同化について

**40施設中30施設が賛同**

2020

実証事業①

## 実施内容

- 送迎の共同化+  
買い物・通院同行支援

## 運営・運行

- 三豊市社会福祉協議会

## 得たこと



**嬉しさと効果の確認**

2021

実証事業②  
(プレ運行)

## 実施内容

- 送迎の共同化+弁当配達

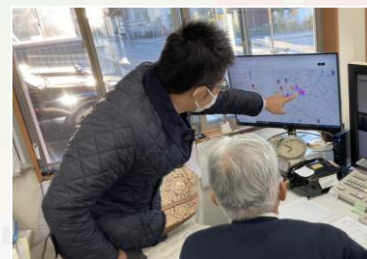
## 運営

- 三豊市社会福祉協議会

## 運行

- 交通事業者へ委託

## 得たこと



本番運行に向けた  
**ノウハウの獲得・蓄積**

2022

本格運行

22年6月の  
実装に向け  
準備中



# 三豊市での取組み

## 送迎の外部委託化 + 共同化による **嬉しさ・効果を確認**

施設が  
車両1台相当を  
委託すると

### 介護現場での負担軽減

平均**75分/日**の送迎業務を削減

実証前

総走行時間

実証後

総走行時間

平均75分/日

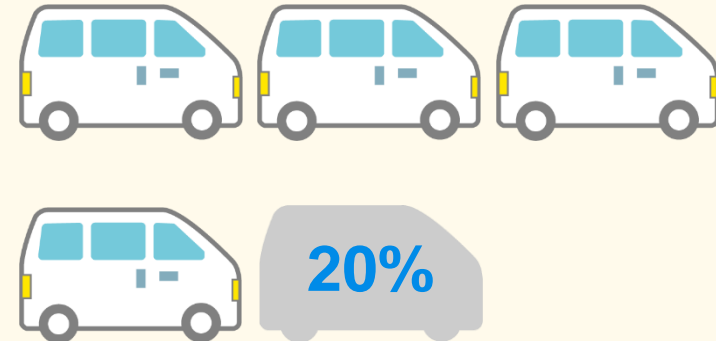
参加職員の  
93%が  
負担軽減を実感

- ・ 夕方の掃除効率UP
- ・ 朝の受け入れ効率UP
- ・ 事務作業ができた

※令和3年度実証結果

### 地域全体での送迎を効率化

共同化により車両台数を**20%**削減



※令和2年度実証結果

# 嬉しさ（まとめ）

## 介護施設

送迎業務の  
外部委託化



送迎の共同化によって  
安価に

- 時間の捻出による労働生産性が向上  
→ 介護人材不足が解消し、介護サービス品質の向上

## 高齢者 / 家族

- 高品質な介護サービスを楽しむ

## 地域

- 高品質な介護サービスを提供する住み良いまち
- 車両台数の適正化による環境負荷の軽減



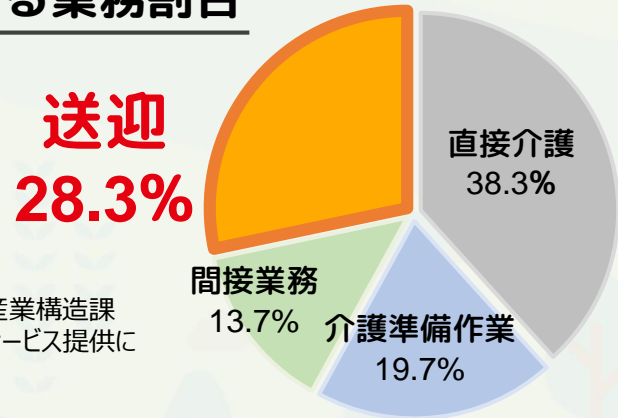
**実現に向けた課題**



# 実現に向けた課題①

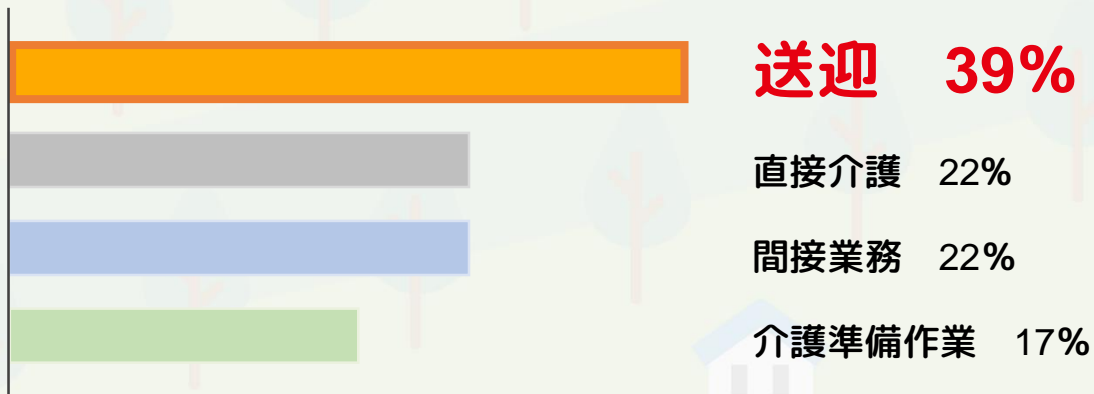
## 介護職員の送迎業務に関する悩み・苦勞が顕在化しない

### 介護現場における業務割合



【出典】  
経済産業省 経済産業政策局 産業構造課  
「将来の介護需要に即した介護サービス提供に  
関する研究報告書」(2016年)

### 介護職員が負担に感じる業務



※2020年ダイハツ調べ

### 介護現場の声

送り届けるまでが介護サービス  
だから、やるのが当たり前。  
でも負担が大きく、気が抜けない

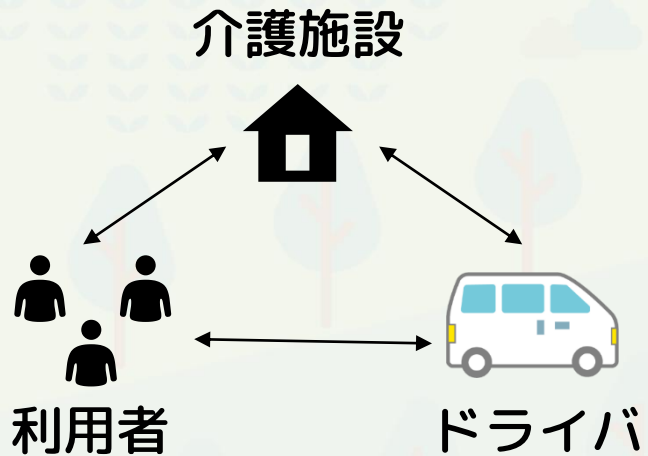
送迎業務の負担は大きいですが、  
外部委託はコストが高いし  
解決策はないと諦めている。



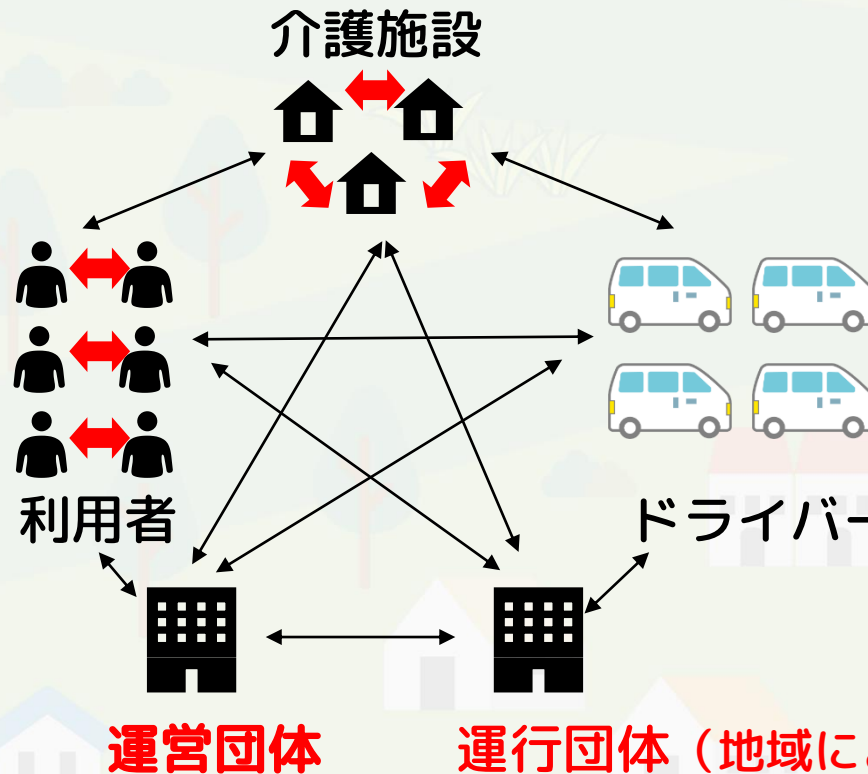
## 実現に向けた課題②

施設送迎よりも関係者が増えることで、送迎業務がさらに複雑化し、人の手では困難

施設で送迎するスタイル  
(施設送迎)



共同で送迎するスタイル  
(共同送迎)



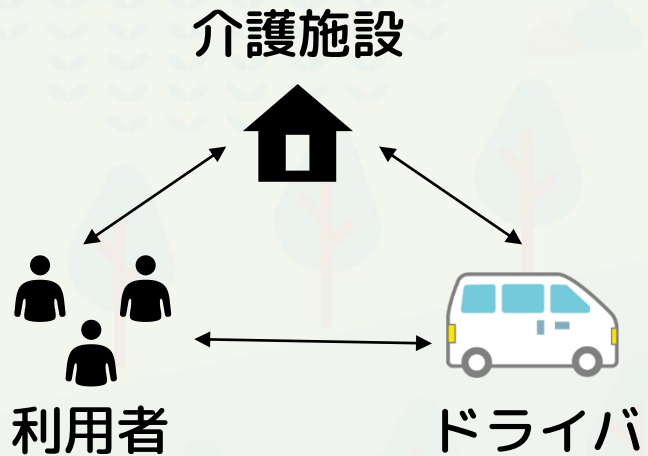
関係者が増えることで  
情報連携が複雑化

施設・利用者の  
相反するニーズが発生

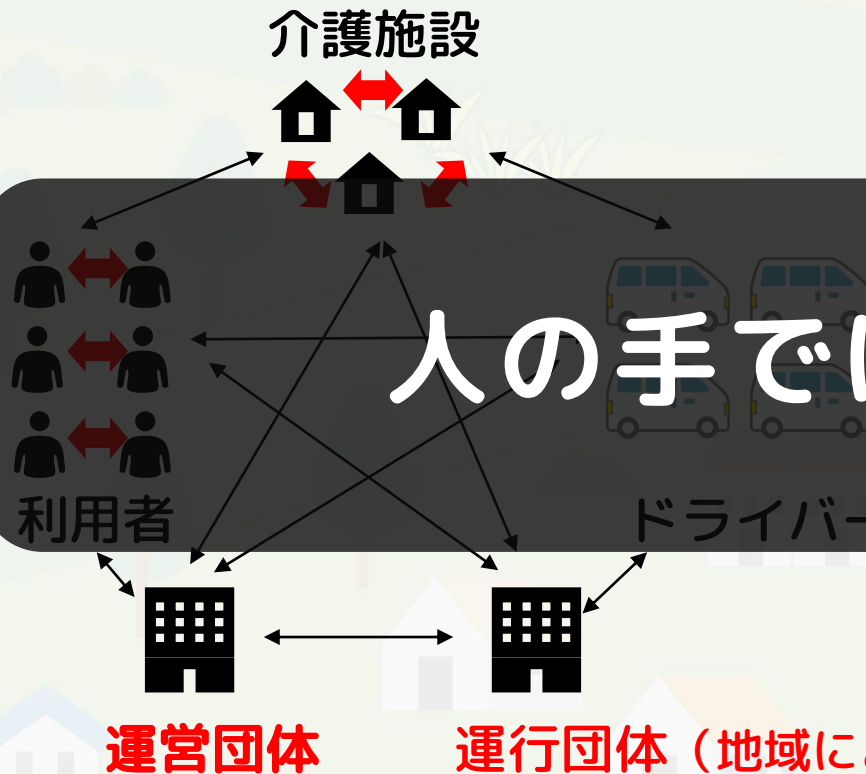
## 実現に向けた課題②

施設送迎よりも関係者が増えることで、送迎業務がさらに複雑化し、人の手では困難

施設で送迎するスタイル  
(施設送迎)



共同で送迎するスタイル  
(共同送迎)



関係者が増えることで  
情報連携が複雑化

人の手では困難

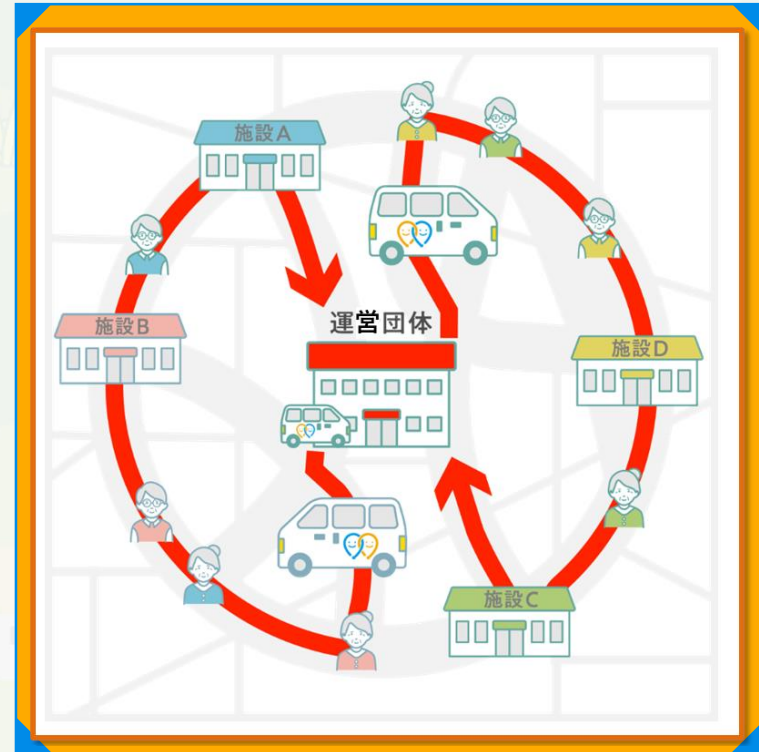
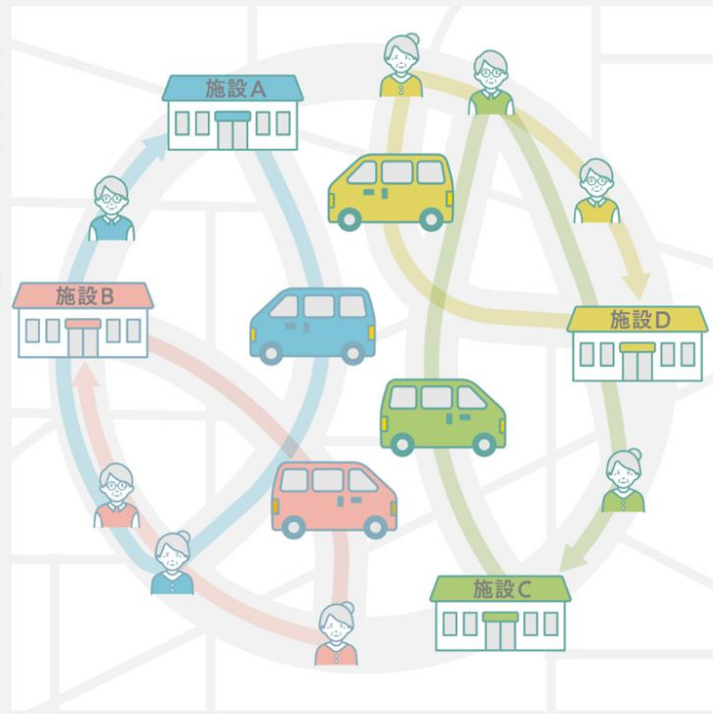
施設・利用者の  
相反するニーズが発生







福祉介護・共同送迎サービス

# コイッショ





## ゴイッショの特長

- **介護送迎に特化した人材が**  
「調査・検討」から「運行」までを一貫してサポート
  - **複雑かつ相反する送迎ニーズをすり合わせる**  
介護送迎専用のアルゴリズムを搭載したシステム
- 



# ゴイッショの全体像

STEP ①

調査・検討  
サポート

STEP ②

運行準備  
サポート

STEP ③

運行  
サポート

ダイハツ



# ゴイッショの全体像

自治体

STEP ①

調査・検討  
サポート

STEP ②

運行準備  
サポート

STEP ③

運行  
サポート

ダイハツ



# ゴイッショの全体像

自治体

連携

運営団体

STEP ①

調査・検討  
サポート

STEP ②

運行準備  
サポート

STEP ③

運行  
サポート

ダイハツ



# ゴイッショの全体像

自治体

連携

運営団体

STEP ①

調査・検討  
サポート

STEP ②

運行準備  
サポート

STEP ③

運行  
サポート

ダイハツ



# ゴイッショの全体像

自治体

連携

運営団体



福祉介護・共同送迎サービス

ゴイッショ

STEP ①

調査・検討  
サポート

STEP ②

運行準備  
サポート

STEP ③

運行  
サポート

ダイハツ





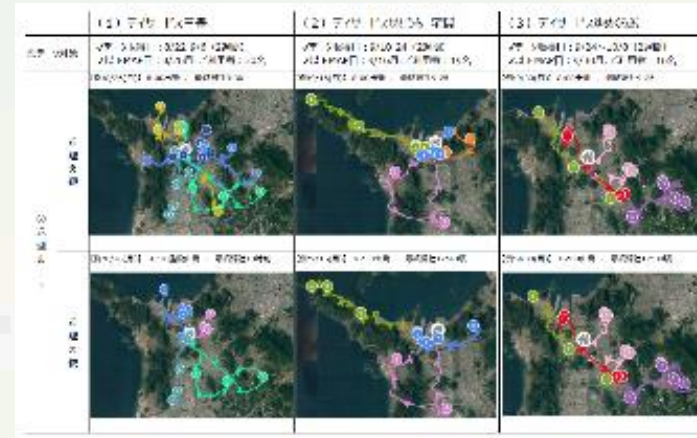
## ご提供内容

### 地域に必要とされるサービスなのかを自治体とご一緒に検討

#### STEP 1 調査・検討 サポート

期間  
3ヶ月程度

- ✓ 介護施設を直接訪問し、お困りごとの調査
- ✓ 課題の見える化と、送迎共同化による効果シミュレーション
- ✓ 調査・検証結果の報告書作成、各所報告
- ✓ ステップ2への移行判断支援
- ✓ 実証実験の企画・推進・検証支援（オプション）



## ご提供内容

### 共同送迎が適正に運行できる環境・体制づくりをご一緒に推進

#### STEP 2 運行準備 サポート

期間  
6ヶ月程度

- ✓ 運行開始に向けたロードマップ・収支計画策定支援
- ✓ 運営フロー、マニュアル化構築支援
- ✓ ドライバー研修（介助・接客研修）
- ✓ 介護施設との調整・交渉支援
- ✓ 地域交通事業者との調整・交渉支援
- ✓ 各種必要な資格取得に関する支援



# ご提供内容

## 日々の運行をサポート

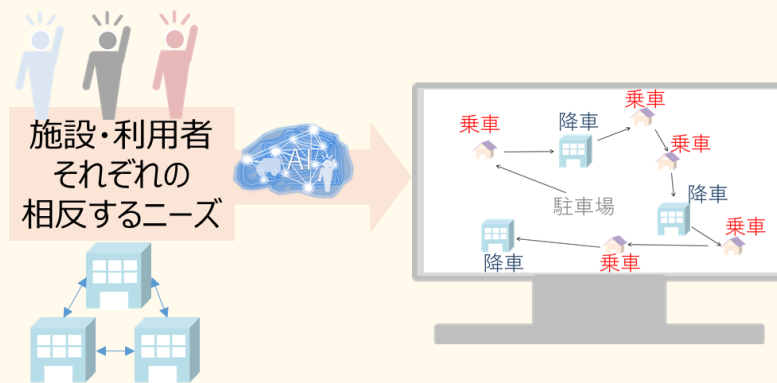
STEP 3

運行  
サポート

- ✓ 共同送迎運行管理システムの提供
  - ✓ サービスの拡大、発展に向けた支援
- システムの特徴 ——

### ① 運行前

独自アルゴリズムで  
最適運行計画を作成



### ② 運行中

複雑な情報連携をサポート



# サービス概要（運行管理システム）

運行前

必要情報を入力する

2022年4月5日(火) 編集 実績を確定する

最終更新: 2022年3月30日 13:29 (井岡 良太)

絞り込み 車両 時間帯 5:5

利用者 19名 車両 5台 割当済 34 未割当 4 欠席 0 その他 80

- ・ 施設情報
- ・ 利用者情報
- ・ 車両情報

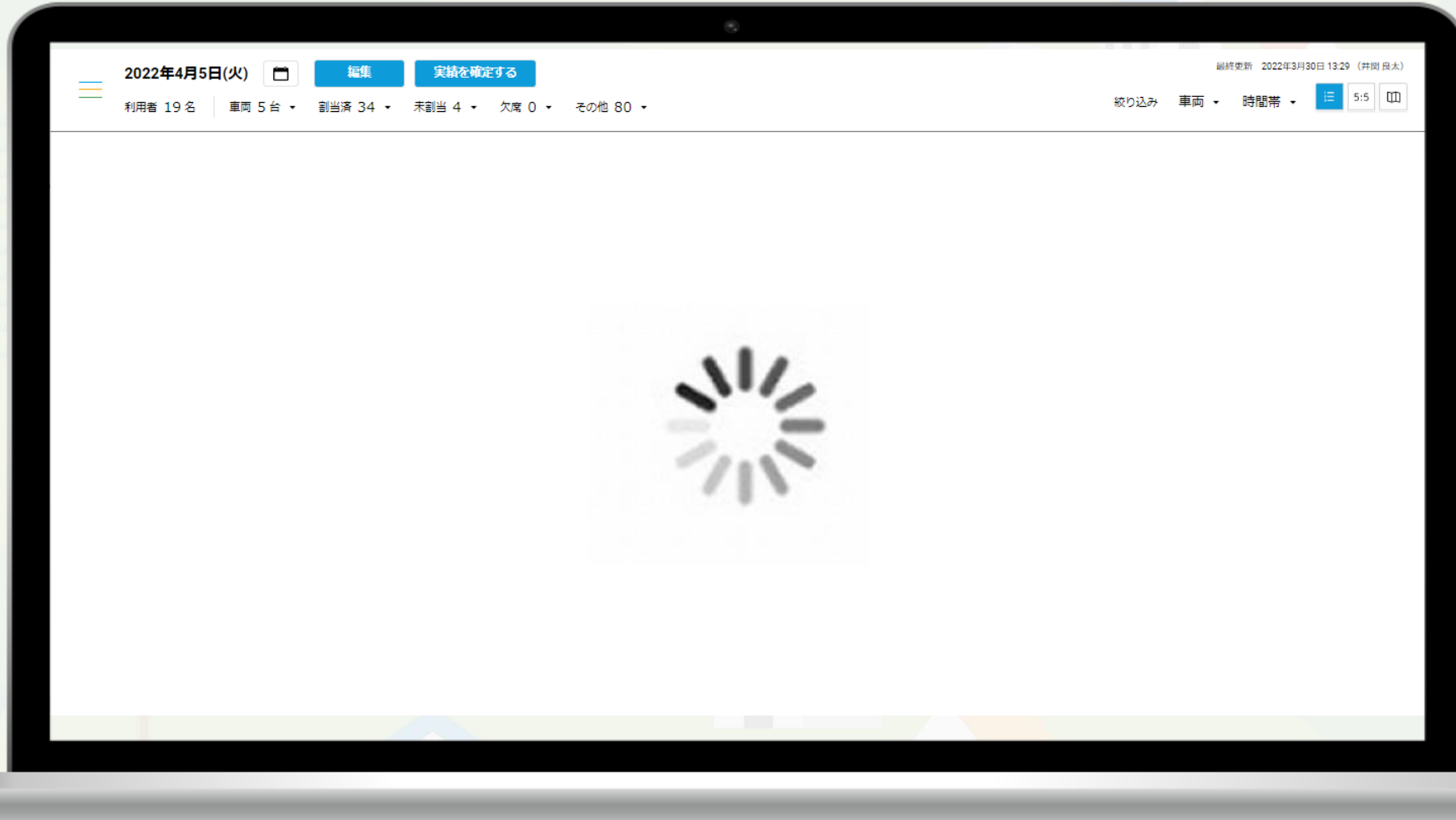




# サービス概要（運行管理システム）

運行前

最適な運行計画を作成



# サービス概要（運行管理システム）

運行前

最適な運行計画を作成

2022年4月5日(火) 編集 実績を確定する 最終更新: 2022年3月30日 13:29 (井関 良太)

利用者 19名 | 車両 5台 | 割当済 34 | 未割当 4 | 欠席 0 | その他 80

絞り込み 車両 時間帯 5:5

ノア 中型車	ムーヴ 軽自動車	ヴォクシー 中型車	タント 軽自動車	トール 小型車
<b>グループ1 (5名)</b> 通常座席数 7名 車イス席数 0名	<b>グループ1 (3名)</b> 通常座席数 3名 車イス席数 0名	<b>グループ1 (4名)</b> 通常座席数 7名 車イス席数 0名	<b>グループ1 (3名)</b> 通常座席数 3名 車イス席数 0名	<b>グループ1 (2名)</b> 通常座席数 3名 車イス席数 0名
<b>駐車場</b> 計開 07:55 前 07:55 発 実績 00:00 前 00:00 発	<b>駐車場</b> 計開 08:21 前 08:21 発 実績 00:00 前 00:00 発	<b>駐車場</b> 計開 08:04 前 08:04 発 実績 00:00 前 00:00 発	<b>駐車場</b> 計開 07:59 前 07:59 発 実績 00:00 前 00:00 発	<b>駐車場</b> 計開 08:26 前 実績 00:00 前
<b>利用者 B</b> 事業所 D 計開 08:03 前 08:08 発 実績 00:00 前 00:00 発	<b>利用者 K</b> 事業所 E 計開 08:25 前 08:30 発 実績 00:00 前 00:00 発	<b>利用者 A</b> 事業所 D 計開 08:12 前 08:17 発 実績 00:00 前 00:00 発	<b>利用者 I</b> 事業所 E 計開 08:10 前 08:15 発 実績 00:00 前 00:00 発	<b>利用者 J</b> 事業所 B 計開 08:27 前 実績 00:00 前
<b>利用者 Q</b> 事業所 D 計開 08:12 前 08:17 発 実績 00:00 前 00:00 発	<b>事業所 E</b> 計開 08:42 前 08:47 発 実績 00:00 前 00:00 発	<b>利用者 E</b> 事業所 D 計開 08:20 前 08:28 発 実績 00:00 前 00:00 発	<b>利用者 R</b> 事業所 E 計開 08:22 前 08:27 発 実績 00:00 前 00:00 発 (軽指定)	<b>事業所 B</b> 計開 08:55 前 実績 00:00 前
<b>利用者 C</b> 事業所 D 計開 08:18 前 08:23 発 実績 00:00 前 00:00 発	<b>利用者 D</b> 事業所 A 計開 09:07 前 09:12 発 実績 00:00 前 00:00 発 (軽指定)	<b>事業所 D</b> 計開 08:33 前 08:38 発 実績 00:00 前 00:00 発	<b>事業所 E</b> 計開 08:43 前 08:48 発 実績 00:00 前 00:00 発	<b>利用者 N</b> 事業所 C 計開 09:15 前 実績 00:00 前
事業所 D	事業所 A	利用者 G	利用者 H	事業所 C



# サービス概要（運行管理システム）

運行前

MAPでルートを表示

The screenshot displays a fleet management system interface. At the top, it shows the date "2022年4月5日(火)" and buttons for "編集" (Edit) and "実績を確定する" (Confirm Performance). Below this, summary statistics are provided: "利用者 19名" (Users: 19), "車両 5台" (Vehicles: 5), "割当済 34" (Assigned: 34), "未割当 4" (Unassigned: 4), "欠席 0" (Absent: 0), and "その他 80" (Others: 80). The main area is a map showing routes for different users, color-coded and numbered (1-5). A sidebar on the left lists details for "ノア 中型車" (Noa Medium Vehicle), including "グループ1 (5名)" (Group 1: 5 users) and a list of users with their assigned vehicles and scheduled times.

利用者	事業所	計測	出発	到着	実績
利用者B	事業所D	1	08:03	08:08	00:00
利用者Q	事業所D	2	08:12	08:17	00:00
利用者C	事業所D	3	08:18	08:23	00:00



# サービス概要（運行管理システム）

運行中

## 運行状況を把握（動態管理）

運行管理者

ドライバー

2022年4月5日(火) 編集 実績を確定する 最終更新: 2022年4月30日 13:29 (井筒良太)

利用者 19名 | 車両 5台 | 割当済 34 | 未割当 4 | 欠席 0 | その他 80

ノア 中型車	ムーブ 軽自動車	ヴォクシー 中型車	タント 軽自動車	トール 小型車
グループ1 (5名) 過剰座席数 7名 車イス座席 0名	グループ1 (3名) 過剰座席数 3名 車イス座席 0名	グループ1 (4名) 過剰座席数 7名 車イス座席 0名	グループ1 (3名) 過剰座席数 3名 車イス座席 0名	グループ1 (2名) 過剰座席数 3名 車イス座席 0名
駐車場 計画 07:55着 07:55発 実績 00:00着 00:00発	駐車場 計画 08:21着 08:21発 実績 00:00着 00:00発	駐車場 計画 08:04着 08:04発 実績 00:00着 00:00発	駐車場 計画 07:59着 07:59発 実績 00:00着 00:00発	駐車場 計画 08:26着 08:26発 実績 00:00着 00:00発
利用者B 事業所D 計画 08:03着 08:08発 実績 00:00着 00:00発	利用者K 事業所E 計画 08:25着 08:30発 実績 00:00着 00:00発	利用者A 事業所D 計画 08:12着 08:17発 実績 00:00着 00:00発	利用者I 事業所E 計画 08:10着 08:15発 実績 00:00着 00:00発	利用者J 事業所B 計画 08:27着 08:27発 実績 00:00着 00:00発
利用者Q 事業所D 計画 08:12着 08:17発 実績 00:00着 00:00発	事業所E 計画 08:42着 08:47発 実績 00:00着 00:00発	利用者E 事業所D 計画 08:20着 08:28発 実績 00:00着 00:00発	利用者R 事業所E 計画 08:22着 08:27発 実績 00:00着 00:00発	事業所B 計画 08:55着 08:55発 実績 00:00着 00:00発
利用者C 事業所D 計画 08:18着 08:23発 実績 00:00着 00:00発	利用者D 事業所A 計画 09:07着 09:12発 実績 00:00着 00:00発	事業所D 計画 08:33着 08:38発 実績 00:00着 00:00発	事業所E 計画 08:43着 08:48発 実績 00:00着 00:00発	利用者N 事業所C 計画 09:15着 09:15発 実績 00:00着 00:00発

タント グループ1 操作

りようしゃけー  
利用者K様 ナビ  
池田市ダイハツ町1丁目1番

計画 注意点 申し送り 写真

予定 08:18着 08:23発

実績 00:00着 00:00発

事業所 事業所E

前 到着 次





# サービス概要（運行管理システム）

運行中

## 運行状況を把握（動態管理）

### 運行管理者

### ドライバー

2022年4月8日(金) 編集 実績を確定する

利用者 23名 | 車両 5台 | 副当番 44 | 未副当 2 | 欠席 0 | その他 70

ノア (中型車)	ムーブ (軽自動車)	ヴォクシー (中型車)	タント (軽自動車)	トール (小型車)
グループ1 (5名) 運転座席数 7席 乗イス座席数 0席 ダイハツ太郎	グループ1 (5名) 運転座席数 3席 乗イス座席数 0席 ダイハツ花子	グループ1 (5名) 運転座席数 7席 乗イス座席数 0席	グループ1 (3名) 運転座席数 3席 乗イス座席数 0席	グループ1 (4名) 運転座席数 3席 乗イス座席数 0席
駐車場 計画 08:13着 08:13発 実績 00:00着 16:54発	駐車場 計画 08:11着 08:11発 実績 00:00着 16:56発	駐車場 計画 07:51着 07:51発 実績 00:00着 00:00発	駐車場 計画 08:42着 08:42発 実績 00:00着 00:00発	駐車場 計画 08:02着 08:02発 実績 00:00着 00:00発
利用者 J 事業所 C 計画 08:15着 08:20発 実績 16:54着 16:54発	利用者 3 事業所 A 計画 08:22着 08:27発 実績 16:56着 00:00発	利用者 4 事業所 D 計画 08:00着 08:05発 実績 00:00着 00:00発	利用者 5 事業所 A 計画 08:44着 08:44発 実績 00:00着 00:00発	利用者 I 事業所 E 計画 08:12着 08:12発 実績 00:00着 00:00発
利用者 K 事業所 E 計画 08:25着 08:30発 実績 16:54着 16:54発	利用者 2 事業所 A 計画 08:33着 08:41発 実績 00:00着 00:00発	利用者 E 事業所 D 計画 08:06着 08:14発 実績 00:00着 00:00発	事業所 A 計画 08:51着 08:56発 実績 00:00着 00:00発	事業所 E 計画 08:35着 08:35発 実績 00:00着 00:00発
事業所 E 計画 08:42着 08:47発 実績 16:54着 16:54発	事業所 A 計画 08:51着 08:56発 実績 00:00着 00:00発	利用者 T 事業所 D 計画 08:18着 08:23発 実績 00:00着 00:00発	利用者 L 事業所 A 計画 08:59着 09:04発 実績 00:00着 00:00発	利用者 W 事業所 C 計画 08:50着 08:50発 実績 00:00着 00:00発
利用者 H	利用者 S	事業所 C	事業所 A	利用者 U

タント グループ1

りようしゃけー  
利用者K様  
池田市ダイハツ町1丁目1番

計画 注意点 申し送り 写真

予定 08:18着 08:23発

実績 08:27発 00:00発

事業所 事業所E

前 到着 次



# サービス概要（運行管理システム）

運行中

MAPで俯瞰する（動態管理）

運行管理者

ドライバー

2022年4月8日(金) 編集 実績を確定する 最終更新: 2022年4月8日 16:52 (印刷 拡大)

利用者 23名 | 車両 5台 | 副当座 44 | 未割当 2 | 欠席 0 | その他 70 | 絞り込み 車両 | 時間帯 | 5:5 | 四

ノア 中型車

グループ1 (5名) ダイハツ太郎 なし

通過履歴数 7席 車イス席数 0席

駐車場 予定 08:13着 08:13発 実績 00:00着 16:54発

利用者 J 事業所 C 08:15予定 16:54実績 中小新指定

利用者 K 事業所 E 08:25予定 16:54実績

事業所 E 予定 08:42着 08:47発 実績 16:54着 16:54発

利用者 H

ムーヴ 軽自動車

グループ1 (5名) ダイハツ花子 なし

通過履歴数 3席 車イス席数 0席

駐車場 予定 08:11着 08:11発 実績 00:00着 16:56発

利用者 3 事業所 A 08:22予定 16:56実績 00:00発 (新指定)

利用者 2 事業所 A 08:33予定 00:00実績 08:41発 00:00発

事業所 A 08:51予定 00:00実績 08:56発 00:00発

利用者 s

地図 航空写真

タント グループ1 操作

りようしゃけー

利用者K様 ナビ

池田市ダイハツ町1丁目1番

計画 注意点 申し送り 写真

予定 08:18着 08:23発

実績 08:27発 00:00発

事業所 事業所E

到着



# 提供価格

## STEP ① 調査・検討 サポート

## STEP ② 運行準備 サポート

## STEP ③ 運行 サポート

提供サービス	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ 介護施設を直接訪問し、お困りごとの調査</li><li>✓ 課題の見える化と、送迎共同化による効果シミュレーション</li><li>✓ 調査・検証結果の報告書作成、各所報告</li><li>✓ ステップ2への移行判断支援</li><li>✓ 実証実験の企画・推進・検証支援(オプション)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ 運行開始に向けたロードマップ策定支援</li><li>✓ 運営フロー、マニュアル化構築支援</li><li>✓ ドライバー研修(介助・接客研修)</li><li>✓ 介護施設との調整・交渉支援</li><li>✓ 地域交通事業者との調整・交渉支援</li><li>✓ 各種必要な資格取得に関する支援</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ 共同送迎支援システムのご提供</li><li>✓ サービスの拡大、発展に向けた支援</li></ul>
期間	3カ月～	6カ月～	—
お客様	自治体	自治体/運営団体	運営団体
金額(税抜)	規模・内容により、変動	規模・内容により、変動	17.5万円/月～ ※規模により変動、初期費用無料 ※スマホ別途オプション(動態管理)

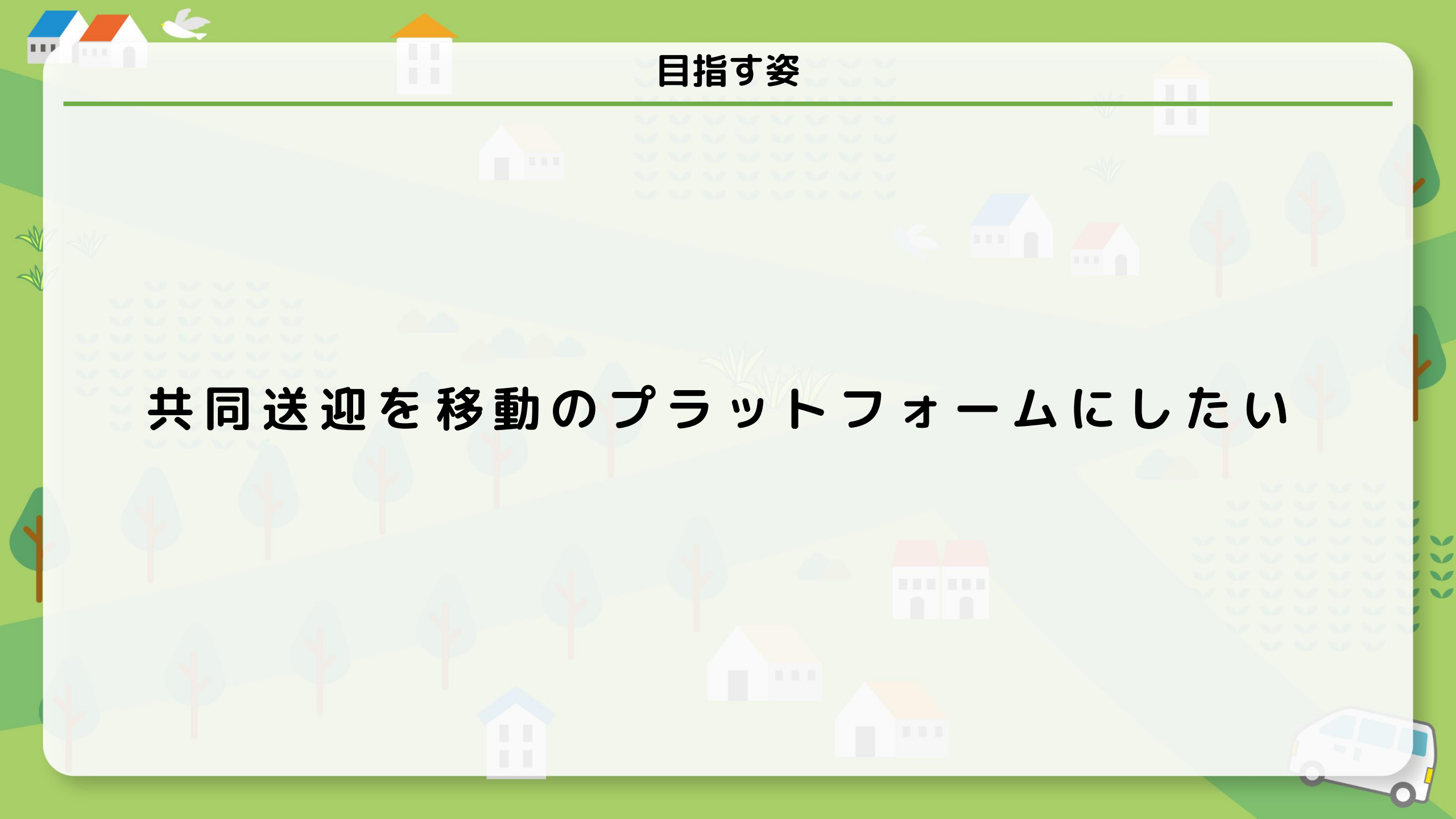
◀ 「ゴイッショ」で目指す姿 ▶








## 目指す姿



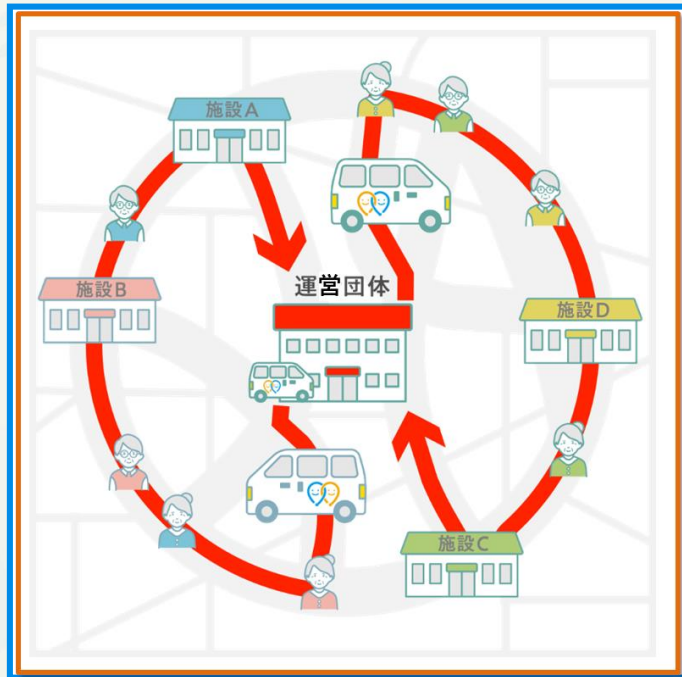
共同送迎を移動のプラットフォームにしたい



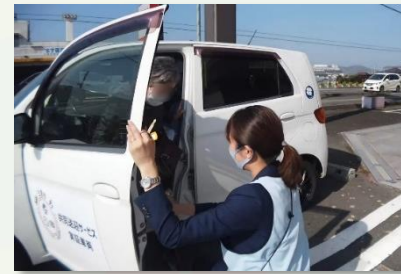
# 目指す姿

## 介護送迎のアセットをフル活用し、地域の移動課題解決を目指す

7:00	8:00	9:00	10:00	11:00	12:00	13:00	14:00	15:00	16:00	17:00	18:00	
共同送迎 (迎え)			介護送迎を行わない時間帯						共同送迎 (送り)			



買い物や  
お出かけの  
移動サポート



食事の  
お届け



## 目指す姿

高齢者にとって、さらに住み良いまちへ



より質の高い  
介護サービスの  
実現

自由に  
移動のできる  
環境づくり



次回の自治体向けオンライン説明会スケジュール：5月26日（木）13時30分～

らしく、ともに、軽やかに

Light  
you  
up

