



2018年11月30日

(1/5)

役員体制の変更、組織改正について

ダイハツ工業（株）は、2019年1月1日付で役員制度・役職者制度を見直し、役員体制の変更、組織改正を行う。

記

I. 主な変更・改正のポイント

1) 考え方

- ・「お客様に最も近い会社」を目指し、生活者に寄り添い、市場の変化に迅速に対応していくための組織体制づくりを行う
- ・また、スピード経営、次世代経営人材の育成・活躍拡大を目的とし、業務執行体制を見直す
- ・これらを通じて、ダイハツグループの強みを発揮し、トヨタグループの価値最大化に貢献する

2) 経営のあり方・仕組みの見直しについて

- ・役員制度を一新し、従来の取締役（専務執行役員）を「取締役（役員）」、専務執行役員を「役員」という新たな職位として、新制度の役員とする。取締役（役員）は、グループや全社課題対応にシフトした役割を担う
- ・これまで役員であった上級執行役員、執行役員に加え、部長級を「幹部職」という新たな職位に統合する
- ・業務執行は、本部長、副本部長が責任者となって進めることで、スピード感を持って、やるべき課題へ取り組む。本部長、副本部長は、「役員」および「幹部職」の中から選抜する

3) 組織改正

- ・スピード経営、本部長の役割強化に向けたユニット・本部組織の見直し。従来の3ユニット10セクション体制から、5ユニット12本部体制へ再編
- ・従来よりもさらに高いレベルで競争力向上に取り組むための部・室課組織の再編
- ・100年に1度の大変革期の中で競争に打ち勝ち、未来に踏み出すための新たな組織づくりとして、「くらしとクルマの研究所」を新設。お客様視点でクルマづくりの本質を研究し、把握したニーズをいち早く具現化する

II. 組織改正の詳細

1. ユニット体制の見直し

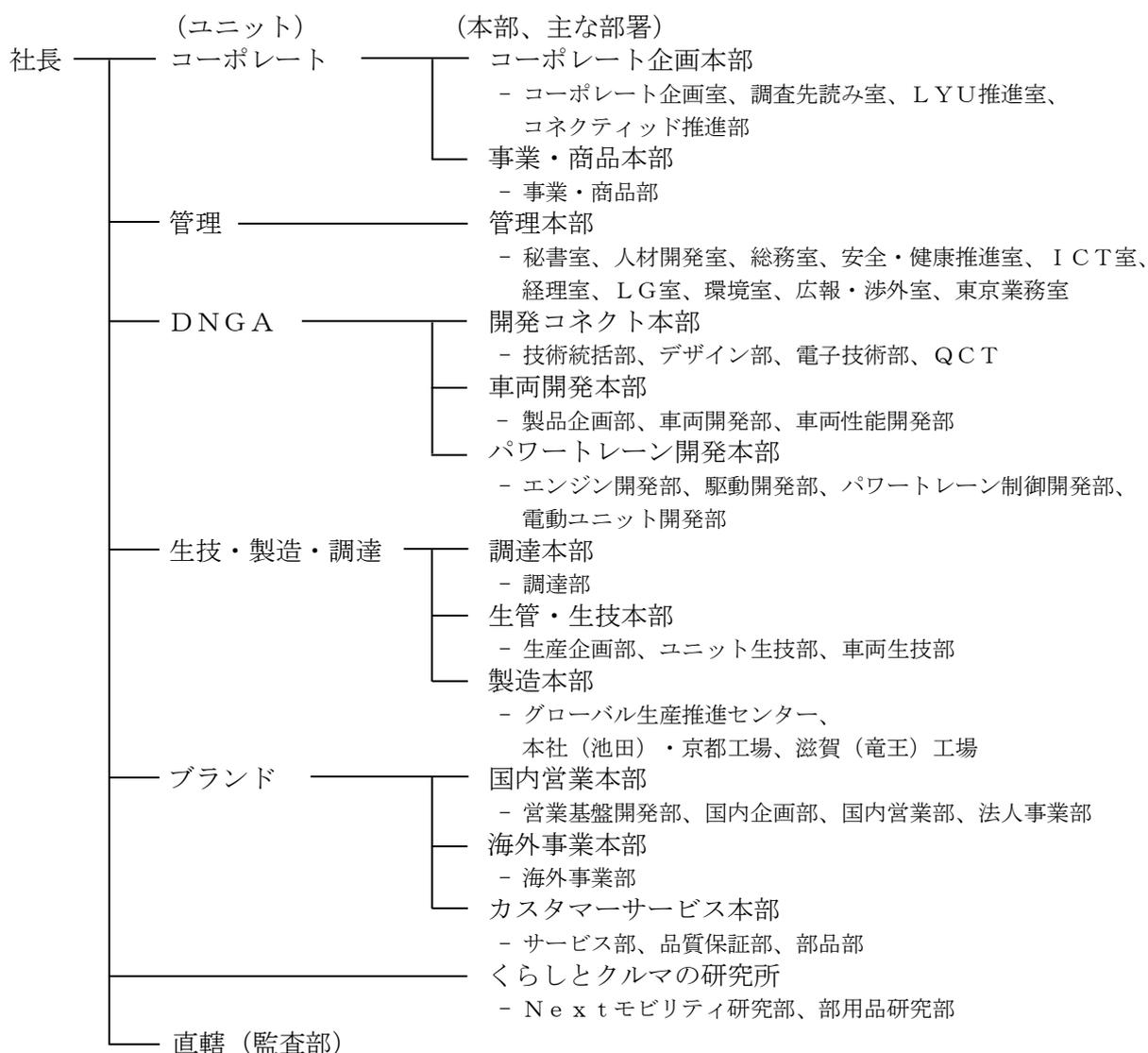
<新組織> 5ユニット12本部

ユニット	本部
コーポレート ユニット	コーポレート企画本部 事業・商品本部
管理ユニット	管理本部
DNGA ユニット	開発コネクト本部 車両開発本部 パワートレーン開発本部
生技・製造・調達 ユニット	調達本部 生管・生技本部 製造本部
ブランド ユニット	国内営業本部 海外事業本部 カスタマーサービス本部
—	くらしとクルマの研究所

<旧組織> 3ユニット10セクション

ユニット	セクション
コーポレート ユニット	コーポレート企画センター 管理センター 技術開発センター
DNGA ユニット	車両開発本部 パワートレーン開発本部 調達本部 生技製造本部
ブランド ユニット	事業・商品オフィス Dブランドオフィス CSオフィス

2. 新組織の構成図



<新興国小型車カンパニー>

└ 新興国小型車製品企画部、新興国小型車品質企画部、新興国小型車商品・事業企画部

Ⅲ. 2019年1月1日付 取締役・執行役員の変更

1. 取締役

(1) 代表権・役付の変更 (1名)

氏名	新職位	現職位
星加 宏昌	代表取締役副社長	取締役 (専務執行役員)

(2) 兼職する執行役員の職位名の変更 (3名)

氏名	新職位	現職位
松林 淳	取締役 (役員)	取締役 (専務執行役員)
松下 範至	取締役 (役員)	取締役 (専務執行役員)
岸本 吉史	取締役 (役員)	取締役 (専務執行役員)

(3) 退任取締役 (4名) ※2018年12月31日付退任

氏名	現職位
横山 裕行	代表取締役副社長
大西 弘致 *1	取締役 (専務執行役員)
戸田 茂晴 *1	取締役 (専務執行役員)
山本 健司	取締役 *2

*1 … 取締役のみ退任

*2 … 非常勤。会社法で定める社外取締役

<ご参考> 2019年1月1日付 取締役、監査役の体制

(1) 取締役 (7名)

<○は昇任>

氏名	新職位
三井 正則	代表取締役会長
奥平 総一郎	代表取締役社長
○ 星加 宏昌	代表取締役副社長
松林 淳	取締役 (役員)
松下 範至	取締役 (役員)
岸本 吉史	取締役 (役員)
吉田 守孝 *	取締役

* … 非常勤

(2) 監査役 (4名)

氏名	新職位
別所 則英	常勤監査役
中津川 昌樹 *	監査役
北島 義貴 *	監査役
山本 房弘 *	監査役

* … 会社法で定める社外監査役

2. 執行役員

(1) 執行役員の変更 (7名)

<◎は新任、○は昇任>

氏名	新職位	現職位
大西 弘致	役員	取締役 (専務執行役員)
戸田 茂晴	役員	取締役 (専務執行役員)
生駒 勝啓	役員	専務執行役員
丸谷 勝己	役員	専務執行役員
高橋 正典	役員	専務執行役員
◎ 高見 達朗	役員	トヨタ自動車㈱ 常務役員
○ 茨木 幹	役員	上級執行役員

IV. 取締役・執行役員の主な組織担当

1. 取締役（代表取締役副社長以下）の担当

<○は昇任>

氏名	担当
○ 星加 宏昌	代表取締役副社長 社長補佐 コーポレートユニット担当 ブランドユニット担当
松林 淳	取締役（役員） DNGAユニット担当 新興国小型車カンパニー Chief Technical Officer
松下 範至	取締役（役員） 管理ユニット担当
岸本 吉史	取締役（役員） 生技・製造・調達ユニット担当

2. 執行役員の担当

<◎は新任、○は昇任>

氏名	担当
大西 弘致	役員 事業・商品本部長
戸田 茂晴	役員 <出向> プルサハン・オートモービル・クドゥア(株)
生駒 勝啓	役員 くらしとクルマの研究所長
丸谷 勝己	役員 開発コネクト本部長
高橋 正典	役員 <出向> プロドゥア・オート・コーポレーション(株)
◎ 高見 達朗	役員 カスタマーサービス本部長
○ 茨木 幹	役員 パワートレーン開発本部長

V. 幹部職の担当

1. 本部長級

氏名	担当
柳 宏尚	コーポレート企画本部長
成瀬 修	管理本部長 東京支社長
寺前 英樹	車両開発本部長
那須 信夫	生技・製造・調達ユニット付 <出向> トヨタ・ダイハツ・エンジニアリング・アンド・マニファクチャリング(株)
枝元 俊典	調達本部長
中山 肇	生管・生技本部長
日野 克浩	製造本部長
武田 裕介	国内営業本部長
森本 国浩	海外事業本部長 カスタマーサービス本部 副本部長
三浦 哲雄	<出向> アストラ・ダイハツ・モーター(株)

2. 副本部長級

氏名	担当
谷本 敦彦	コーポレート企画本部 副本部長
松田 久	事業・商品本部 副本部長
京田 靖	管理本部 副本部長
豊田 賢司	管理本部 副本部長
下西 明	開発コネクト本部 副本部長
石倉 幸司	車両開発本部 副本部長
三嶋 英二	パワートレイン開発本部 副本部長
中川 仁志	調達本部 副本部長
植原 裕喜	製造本部 副本部長 本社(池田)・京都工場長
大上 誠司	製造本部 副本部長 滋賀(竜王)工場長
藤田 一	くらしとクルマの研究所 副所長
荻田 正樹	<出向> アストラ・ダイハツ・モーター(株)

以上