

# Ⅱ. 営業概況

## 生産実績(年度)

### ① 生産の概況

(単位：台)

	2018年度		2017年度		2016年度		2015年度		2014年度			
	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比		
ダイハツ車	国内	乗用	466,626	98.5%	473,768	113.6%	417,192	92.3%	451,986	83.9%	538,843	99.6%
		軽貨物	146,884	98.1	149,927	106.8	140,347	102.0	137,632	83.5	164,807	111.0
		合計	613,510	98.4	623,695	111.9	557,539	94.6	589,618	83.8	703,650	102.0
	登録	乗用	42,279	132.9	31,811	285.8	11,130	141.3	7,876	82.5	9,543	97.3
		軽貨物	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		合計	42,279	132.9	31,811	285.8	11,130	141.3	7,876	82.5	9,543	97.3
合計	655,789	100.1	655,359	115.2	568,669	95.2	597,494	83.8	713,193	102.0		
海外合計 (※ADM+プロドゥア)	425,423	108.3	392,937	95.8	410,209	107.5	381,613	97.4	391,629	93.2		
世界合計	1,081,212	103.2	1,048,296	107.1	978,878	100.0	979,107	88.6	1,104,822	98.7		
受託・OEM車	国内	受託車	52,460	101.8	51,525	101.5	50,777	53.1	95,675	80.9	118,267	94.9
		OEM車	275,228	100.9	272,822	133.5	204,361	320.9	63,674	99.1	64,275	59.2
		合計	327,688	101.0	324,347	127.1	255,138	160.1	159,349	87.3	182,542	78.3
	海外	受託車	-	-	125,817	72.9	172,649	105.8	163,203	86.3	189,062	76.1
		OEM車	347,402	194.9	178,229	103.7	171,796	152.9	112,368	99.3	113,115	118.9
		合計	347,402	114.3	304,046	88.3	344,445	125.0	275,571	91.2	302,177	87.9
世界合計	675,090	107.4	628,393	104.8	599,583	137.9	434,920	89.7	484,719	84.0		
国内生産合計	983,477	100.4	979,706	118.9	823,807	108.8	756,843	84.5	895,735	96.1		
海外生産合計	772,825	110.9	696,983	92.4	754,654	114.8	657,184	94.7	693,806	90.8		
世界生産合計	1,756,302	104.7	1,676,689	106.2	1,578,461	111.6	1,414,027	89.0	1,589,541	93.7		
プロドゥア車除く	1,531,135	104.1	1,470,831	107.9	1,363,586	113.9	1,197,450	86.4	1,386,610	93.5		

(注) ダイハツ車の国内台数には輸出分(CBU + CKD)を含む

(注) ダイハツ車の海外台数にはプロドゥア車を含む

### ② 国内ダイハツ車生産

(単位：台)

	2018年度		2017年度		2016年度		2015年度		2014年度	
	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比
ムーヴ	134,591	90.6%	148,636	131.4%	113,155	116.1%	97,451	70.2%	138,840	72.3%
ミラ	113,648	103.1	110,252	152.5	72,275	78.4	92,223	70.3	131,158	76.5
タント	143,216	104.4	137,129	97.1	141,209	87.4	161,527	74.3	217,514	122.6
アトレーワゴン	5,115	80.1	6,385	155.2	4,115	97.5	4,219	69.2	6,095	65.1
コペン	3,346	115.3	2,901	70.3	4,124	65.2	6,324	65.7	9,620	-
ウェイク	25,457	86.9	29,298	89.4	32,771	95.7	34,261	77.5	44,204	-
キャスト	41,253	96.2	42,901	77.8	55,110	88.0	62,627	-	-	-
ハイゼット	146,884	100.6	146,046	108.4	134,780	102.9	130,986	83.8	156,219	112.1
ビーゴ	-	-	-	-	-	-	5,667	75.6	7,493	97.0
ブーン	11,181	159.1	7,026	109.3	6,429	291.0	2,209	107.8	2,050	98.5
トール	31,098	125.5	24,785	529.6	4,680	-	-	-	-	-
合計	655,789	100.1	655,359	115.2	568,669	95.2	597,494	83.8	713,193	102.0

(注) 輸出分(CBU + CKD)を含む、合計には生産終了車種を含む

## ③海外現地生産

(単位：台)

		2018年度		2017年度		2016年度		2015年度		2014年度	
		台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比
ダイハツ車	インドネシア	201,776	107.9%	187,079	95.8%	195,334	118.4%	165,006	87.5%	188,608	91.5%
	マレーシア(プロドゥア車)	223,647	108.6	205,858	95.8	214,875	99.2	216,607	106.7	202,931	94.9
	ベネズエラ	-	-	-	-	-	-	30	33.3	90	27.1
	合計	425,423	108.3	392,937	95.8	410,209	107.5	381,643	97.5	391,629	93.2
	プロドゥア車除く	201,776	107.9	187,079	95.8	195,334	118.4	165,036	87.5	188,698	91.4
受託・OEM車	インドネシア	-	-	125,817	72.9	172,649	105.8	163,203	86.3	189,062	76.1
	受託車合計	-	-	125,817	72.9	172,649	105.8	163,203	86.3	189,062	76.1
	OEM車合計	347,402	194.9	178,229	103.7	171,796	152.9	112,368	99.3	113,115	118.9
	合計	347,402	114.3	304,046	88.3	344,445	125.0	275,571	91.2	302,177	87.9
海外生産合計	772,825	110.9	696,983	92.4	754,654	114.8	657,214	94.7	693,806	90.8	
	プロドゥア車除く	549,178	111.8	491,125	91.0	539,779	122.5	440,607	89.8	490,875	89.2

(注) 海外受託車・OEM車はトヨタ向け

(注) ベネズエラは2007年10月より、CKDから海外生産用部品へ形態変更

## <ご参考>インドネシア 生産

(単位：台)

	2018年度		2017年度		2016年度		2015年度		2014年度	
	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比
ダイハツ車	201,776	107.9%	187,079	95.8%	195,334	118.4%	165,006	87.5%	188,608	91.5%
受託・OEM車	346,642	114.0	304,046	88.3	344,445	125.0	275,571	91.2	302,177	87.9
合計	548,418	111.7	491,125	91.0	539,779	122.5	440,577	89.8	490,785	89.3

## <ご参考>マレーシア・プロドゥア社 生産

(単位：台)

	2018年度		2017年度		2016年度		2015年度		2014年度	
	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比
プロドゥア車	223,647	109.0%	205,858	95.8%	214,875	99.2%	216,607	106.7%	202,931	94.9%
OEM車	760	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合計	224,407	109.0	205,858	95.8	214,875	99.2	216,607	106.7	202,931	94.9

## <ご参考>最近の達成記録

全車種	記録	達成時期	
		記録	達成時期
全車種	(含・受託車)	生産累計 3,500万台達成	2016年5月
	(除・受託車)	生産累計 3,000万台達成	2018年8月
軽自動車(除・軽三輪)	生産累計	2,000万台達成	2014年11月
海外生産	インドネシア生産累計	600万台達成	2019年2月

## 販売実績(年度)

### ①販売の概況

(単位：台)

	2018年度		2017年度		2016年度		2015年度		2014年度		
	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比	
国内	乗用	462,593	99.6%	464,241	107.6%	431,549	96.6%	446,620	84.5%	528,411	96.5%
	軽貨物	147,631	100.6	146,709	104.1	140,875	101.7	138,577	87.2	158,982	105.2
	合計	610,224	99.9	610,950	106.7	572,424	97.8	585,197	85.1	687,393	98.4
	登録乗用	41,268	128.1	32,203	308.0	10,455	645.4	1,620	91.1	1,778	69.5
合計	651,492	101.3	643,153	110.3	582,879	99.3	586,817	85.1	689,171	98.3	
海外合計	432,897	108.1	400,540	98.8	405,262	105.8	383,047	93.7	408,584	100.8	
世界合計	1,084,389	103.9	1,043,693	105.6	988,141	101.9	969,864	88.3	1,097,755	99.2	

(注) 国内は登録・届出台数ベース、海外は小売台数ベース

### ②国内販売(主要車種別)

(単位：台)

	2018年度		2017年度		2016年度		2015年度		2014年度	
	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比
ムーヴ	132,320	90.9%	145,643	126.5%	115,175	115.8%	99,466	73.4%	135,536	70.0%
タント	142,550	105.9	134,660	90.5	148,727	95.5	155,768	72.5	214,867	119.0
ミラ	112,040	103.6	108,169	146.3	73,948	80.3	92,126	70.2	131,249	75.7
コペン	3,311	116.5	2,843	66.6	4,269	65.0	6,567	71.9	9,131	-
ウェイク	26,051	91.7	28,419	85.9	33,066	88.5	37,350	94.0	39,744	-
キャスト	41,141	96.7	42,535	73.3	58,029	100.3	57,855	-	-	-
アトレーワゴン	5,463	92.3	5,920	143.2	4,135	96.5	4,286	70.0	6,125	64.8
ハイゼット	147,347	103.2	142,760	105.7	135,075	102.5	131,775	87.4	150,738	106.4
ビーゴ	-	-	-	-	29	9.0	323	104.2	310	58.7
ブーン	10,768	149.2	7,218	121.5	5,939	570.5	1,041	90.8	1,146	88.2
トル	30,227	122.5	24,683	580.0	4,256	-	-	-	-	-
合計	651,492	101.3	643,153	110.3	582,879	99.3	586,816	85.1	689,171	98.3

(注) 登録・届出ベース、合計には記載以外の車種を含む

### ③国内販売シェア

(単位：台)

	2018年度	2017年度	2016年度	2015年度	2014年度
軽市場	1,922,999	1,858,875	1,719,970	1,813,328	2,173,131
販売台数	610,224	610,950	572,425	585,197	687,393
シェア	31.7%*	32.9%*	33.3%*	32.3%*	31.6%*
総市場(含軽)	5,261,503	5,198,759	5,079,644	4,939,208	5,298,806
販売台数	651,492	643,153	582,880	586,816	689,171
シェア	12.4%	12.4%	11.5%	11.9%	13.0%

\* シェアトップ 出所：一般社団法人・日本自動車販売協会連合会、一般社団法人・全国軽自動車協会連合会データよりダイハツ調べ

### <ご参考>

#### 主要車種 国内累計販売台数

(2019年3月末現在)

	発売開始	累計台数
ミラ	1980年6月	6,308,183
ムーヴ	1995年8月	3,858,942
タント	2003年12月	2,211,819

#### 福祉車両販売実績(軽自動車)

(単位：台)

	販売開始	18年度実績(前年比)	販売累計(19/3現在)
車いす移動車	ハイゼット／アトレー スローパー	2001年9月	993 (104%)
	タント スローパー	2006年8月	3,706 (93%)
昇降シート車	ハイゼット／アトレー リヤシートリフト	1995年3月	102 (94%)
	ムーヴ フロントシートリフト	1997年9月	502 (84%)
	タント ウェルカムシート	2008年9月	1,114 (88%)
合計	-	6,417 (93%)	98,288*

\* 合計には販売終了車種を含む

国内販売網 販売会社…… 59社(連結子会社：35社、持分法適用関連会社：4社)

直販新車拠点数…… 718店

④ 海外販売（地域別／主要国別、現地生産／輸出別）

（単位：台）

	2018年度		2017年度		2016年度		2015年度		2014年度	
	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比
アジア	432,897	108.1%	400,540	98.8%	405,262	108.9%	372,084	95.8%	388,404	101.4%
インドネシア	199,348	105.2	189,500	97.6	194,171	116.0	167,402	94.1	177,843	94.8
マレーシア	233,499	110.7	210,990	100.0	211,058	103.3	204,235	97.3	209,960	107.9
中南米	-	-	-	-	-	-	3,556	81.7	4,352	94.9
ベネズエラ	-	-	-	-	-	-	30	31.9	94	28.1
オセアニア	-	-	-	-	-	-	36	65.5	55	25.2
アフリカ	-	-	-	-	-	-	1,926	46.3	4,162	85.9
中近東	-	-	-	-	-	-	5,445	46.9	11,611	91.7
パキスタン	-	-	-	-	-	-	24	114.3	21	30.0
合計	432,897	108.1	400,540	98.8	405,262	105.8	383,047	93.7	408,584	100.8

⑤ 2018年度 インドネシア・マレーシア（プロドゥア）販売（車種別）

（単位：台）

	セニア	テリオス	グランマックス	ハイマックス	ルクシオ	アイラ	シグラ	シリオン	コペン	合計
インドネシア	28,693	29,226	58,258	195	3,986	25,860	51,706	1,423	1	199,348
	マイヴィ	アルザ	アジア	ベザ	アルズ	合計				
マレーシア（プロドゥア）	80,668	22,550	72,326	50,233	6,557	232,334				

輸出実績(年度)

輸出（地域別、海外生産用部品を除く、日本で生産した CBU + CKD）

（単位：台）

	2018年度		2017年度		2016年度		2015年度		2014年度	
	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比	台数	前年比
アジア	1	100.0%	1	100.0%	1	0.2%	632	140.8%	449	76.6%
中南米	-	-	-	-	-	-	3,737	94.7	3,946	100.9
オセアニア	-	-	-	-	-	-	27	57.4	47	75.8
アフリカ	-	-	-	-	-	-	214	15.6	1,369	89.8
中近東	-	-	-	-	-	-	2,238	103.0	2,172	113.2
合計	1	100.0	1	100.0	1	0.01	6,848	85.8	7,983	99.7

## 主要車種一覧

### 主な国内生産車

	初代モデル発売時期	現行モデル発売時期	18年度生産台数 (台)	生産累計台数 (19年3月現在) (台)	駆動			トランスミッション			エンジン				スマートアシスト	乗車定員(人)	シートタイプ
					FF	FR	4WD	M/T	A/T	CVT	660cc		1000cc				
											KFIVE	KFIDET	1KRIFE	1KRIVEF			
乗用車	ムーヴ	95.08	17.08	58,208	3,255,136	●		●			●	●			●	4	2列シート
	ムーヴキャンパス	16.09	16.09	76,383	207,736	●		●			●	●			●		
	[ムーヴシリーズ]	-	-	134,591	*1 3,895,397												
	タント	03.11	15.12	143,216	2,115,669	●		●			●	●			●		
	[タントシリーズ]	-	-	143,216	*1 2,218,828												
	ミライース	11.09	17.05	84,047	735,356	●		●			●	●			●		
	ミラトコット	18.06	18.06	29,601	29,601	●		●			●	●			●		
	[ミラシリーズ]	-	-	113,648	*1 6,743,529												
	ウェイク	14.11	14.11	25,457	165,991	●		●			●	●	●		●		
	キャスト	15.09	15.09	41,253	139,264	●		●			●	●	●		●		
	アトレワゴン	99.06	17.11	5,115	296,089		●*2	●		●		●			●		
	商用車	コペン	02.06	14.06	3,346	92,888	●			●		●					
トール		16.11	16.11	31,098	60,563	●		●			●		●	●	5	2列シート	
ブーン		04.06	16.04	11,181	256,739	●		●			●		●	●	5	2列シート	
ハイゼット(トラック)		64.03	14.09	78,182	4,181,745		●*2	●	●	●		●			●	2	1列シート
ハイゼット(カーゴ)		65.10	17.11	67,876	2,701,630		●*2	●	●	●		●	●		●	2/4	1列/2列シート
ハイゼットキャディー		16.06	16.06	826	5,472	●		●			●	●	●		●	2	1列シート
[ハイゼットシリーズ]		-	-	146,884	6,888,700												

(注) 生産台数には輸出分を含む ※1 生産終了車種を含む ※2 MR  
 (注) 現行モデル発売時期にはフルモデルチェンジ、マイナーチェンジを含む(一部改良除く)

### 主な海外生産車

	初代モデル発売時期	現行モデル発売時期	18年度生産台数 (台)	生産累計台数 (19年3月現在) (台)	駆動		トランスミッション		エンジン				乗車定員(人)	シートタイプ		
					FF	FR	M/T	A/T	1000cc	1200cc	1300cc	1500cc				
									KR	3NR	K3	1NR			3SZ	2NR
インドネシア	セニア	04.01	19.01	30,861	698,889		●	●	●			●	●	7	3列シート	
	テリオス	07.01	18.01	31,036	266,519		●	●	●				●	8		
	ルクシオ	09.02	14.02	4,068	67,080		●*1	●	●			●		5		
	アイラ	13.09	17.04	25,884	158,882	●		●	●	●	●			7		
	シグラ	16.08	16.08	52,399	141,500	●		●	●	●	●			7		
	グランマックス(バン)	07.11	07.11	57,459	712,843		●*1	●	●		●		●			2/8/9
	グランマックス(ピックアップ)	07.12	07.12				●*1	●	●		●		●			3
ハイマックス	16.11	16.11	69	1,640		●*1	●		●				2	1列シート		
マレーシア	マイヴィ	05.05	17.11	79,560	1,215,086	●		●	●			●	●	5	2列シート	
	アジア	14.09	17.01	68,456	431,171	●		●	●	●						
	ベザ	16.07	16.07	48,133	150,981	●		●	●	●		●				
	アルザ	09.11	14.01	20,796	409,254	●		●	●			●				
	アルズ	19.01	19.01	6,702	6,702		●		●				●			7

(注) 生産台数には輸出分を含む ※1 MR  
 (注) 現行モデル発売時期にはフルモデルチェンジ、マイナーチェンジを含む(一部改良除く)

## 受託・OEM 事業

トヨタ自動車（株）（以下トヨタ）の連結子会社として、得意分野であるスモールカーを中心に、トヨタとさまざまな協業を行っています。2008年にはトヨタと業務提携関係にある（株）SUBARUとの全3社で、開発・生産における協力関係を発展させています。今後はさらなる低燃費・低価格・省資源の追求など競争力あるクルマ開発を通じて、より一層強固な協力関係の構築を目指します。

### ① 受託・OEM の形態

「受託生産」…… 相手先が開発した相手先ブランド車両やエンジンを当社の工場生産

「OEM 供給」…… 当社が開発・製造したクルマを相手先ブランドで供給

「共同開発」…… 相手先と当社による共同開発車（相手先ブランド車は、受託生産となる）

### ② トヨタとの業務提携の推移

1967年11月 トヨタ自動車工業（株）およびトヨタ自動車販売（株）と業務提携

1998年9月 トヨタ自動車（株）が当社の株式の過半数を取得

2016年8月 トヨタ自動車（株）によるダイハツ工業（株）株式交換による完全子会社化

### ③ 国内生産

開始時期	相手先 ブランド名	ダイハツ車名 (18年度生産台数) <sup>※1</sup>	相手先車名 (18年度生産台数) <sup>※1</sup>	形態	開発	生産
2002年6月～	トヨタ	—	プロボックス / サクシード (52,460)	受託生産	トヨタ	ダイハツ
2004年5月～		ブーン (11,178)	パッソ <sup>※2</sup> (48,183)			
2006年1月～		—	ラッシュ (603)			
2009年8月～	スバル	アトラーワゴン (5,115)	ディアスワゴン (531)	OEM	ダイハツ	
2011年4月～		ムーヴ (58,208)	ステラ (5,959)			
2011年12月～	トヨタ	ハイゼット カーゴ (67,876)	ピクシス パン (8,035)			
		ハイゼットトラック (78,182)	ピクシストラック (4,093)			
2012年4月～	スバル	ミラ イース (84,047)	ピクシス エポック (10,996)			
		ハイゼットカーゴ (67,876)	サンバー パン (4,295)			
		ハイゼットトラック (78,182)	サンバートラック (5,959)			
2012年12月～		ミラ イース (84,047)	プレオ プラス (5,273)			
2015年7月～	トヨタ	ウェイク (25,457)	ピクシス メガ (7,602)			
2016年8月～		キャスト (41,253)	ピクシス ジョイ (6,681)			
2016年11月～		スバル	トール (31,098)			
	トール (31,098)		ジャスティ (2,850)			
2016年12月～		タント (143,216)	シフォン (4,380)			

※1 ダイハツ生産車のみ

※2 パッソは2004年5月～2016年3月受託生産 2016年4月～OEM

## ④ インドネシア生産

開発	形態	ダイハツ車名 (18年度生産台数) <sup>※1</sup>	相手先車名 (18年度生産台数) <sup>※1</sup>	開始時期	備考
ダイハツ	OEM	セニア (30,861)	アバンザ (113,012)	2003年 12月～	*セニア (生産: アストラ・ダイハツ・モーター) (販売: アストラ・インターナショナル) *アバンザ (生産: アストラ・ダイハツ・モーター) (販売: トヨタ・アストラ・モーター)
		テリオス (31,036)	ラッシュ (98,795)	2006年 12月～	ベース車: 日本車名「ビーゴ」 *テリオス (生産: アストラ・ダイハツ・モーター) (販売: アストラ・インターナショナル) *ラッシュ (生産: アストラ・ダイハツ・モーター) (販売: トヨタ・アストラ・モーター)
		グランマックス (57,459)	タウンエース/ ライトエース <sup>※2</sup> (16,082)	2008年 1月～	*グランマックス (生産: アストラ・ダイハツ・モーター) (販売: アストラ・インターナショナル) *タウンエース/ライトエース (生産: アストラ・ダイハツ・モーター) (販売: トヨタ自動車)
		アイラ (25,884)	アギア (28,274)	2013年 9月～	*アイラ (生産: アストラ・ダイハツ・モーター) (販売: アストラ・インターナショナル) *アギア (生産: アストラ・ダイハツ・モーター) (販売: トヨタ・アストラ・モーター)
			ウィーゴ (31,035)	2014年 1月～	*ウィーゴ (生産: アストラ・ダイハツ・モーター) (販売: トヨタ・モーター・フィリピン)
シグラ (52,399)	カリヤ (59,444)	2016年 8月～	*シグラ (生産: アストラ・ダイハツ・モーター) (販売: アストラ・インターナショナル) *カリヤ (生産: アストラ・ダイハツ・モーター) (販売: トヨタ・アストラ・モーター)		

※1 ダイハツ生産車のみ ※2 日本向け輸出

## ⑤ マレーシア プロドゥア生産

開発	形態	ダイハツ車名 (18年度生産台数)	相手先車名 (18年度生産台数)	開始時期	備考
ダイハツ	OEM	アルズ (6,702)	ラッシュ (760)	2019年 1月～	*アルズ (生産: プロドゥア・マニファクチャリング) (販売: プロドゥア・セールス) *ラッシュ (生産: プロドゥア・マニファクチャリング) (販売: UMW トヨタ)

## ⑥ 受託エンジン生産

エンジン	排気量	18年度台数(基)	主な搭載車種	
K R型	1000cc ガソリン	34,291	トヨタ	ヴィッツ
N R型	1300、1500cc ガソリン	61,850		ヴィッツ、シエンタ、 プロボックス・サクシード
T R型	2700cc ガソリン	46,362		ハイエース、コースター、ランドクルーザープラド
K D型	3000cc ディーゼル	53,860		ランドクルーザープラド、ハイエース ダイナ、トヨエース
B型	3700、4100cc ディーゼル	1,211		ダイナ、コースター